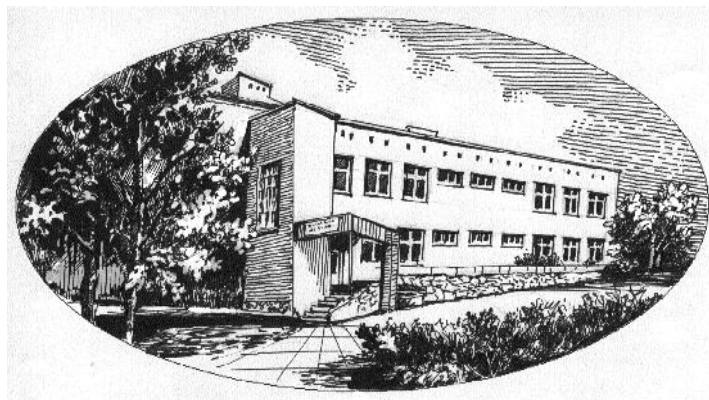
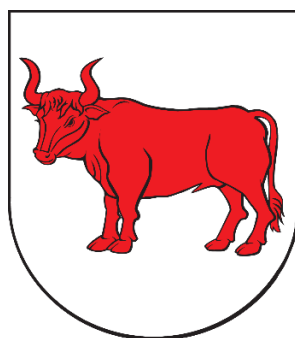


Załącznik
do Uchwały Nr
Rady Miasta Bielsk Podlaski
z dnia



Strategia rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim na lata 2015 - 2020



Bielsk Podlaski, 2015

Spis treści

Misja:	3
Wizja:	3
I WPROWADZENIE	3
II INFORMACJE O BIBLIOTECIE	4
1. Podstawy prawne funkcjonowania biblioteki	4
2. Struktura organizacyjna biblioteki	4
3. Kadra biblioteczna	5
4. Baza lokalowa i wyposażenie	5
5. Zbiory biblioteczne, udostępnianie, czytelnictwo	5
6. Zarys historyczny biblioteki	6
7. Działalność kulturalno - oświatowa	7
8. Budżet	8
9. Analiza SWOT	8
III WIZJA ROZWOJU BIBLIOTEKI	9
1. Zapewnienie użytkownikom łatwego dostępu do zasobów, tworzenie im przyjaznego środowiska pracy oraz stałe dostosowywanie świadczonych usług do zmieniających się potrzeb użytkowników i możliwości technologicznych	9
2. Dbłość i ochrona lokalnego dziedzictwa kulturowego dla przyszłych pokoleń	9
3. Budowanie wielostronnych relacji biblioteki ze środowiskiem lokalnym	9
4. Biblioteka dzieciom i młodzieży szkolnej	10
5. Biblioteka przyciąga wszystkich	10
6. Permanentne podnoszenie kwalifikacji kadry biblioteki oraz stymulowanie jej aktywności zawodowej	10
7. Podnoszenie atrakcyjności i prestiżu biblioteki (kreowanie wizerunku)	11
IV WDRAŻANIE I MONITOROWANIE ORAZ EWALUACJA STRATEGII	11

Misja:

- Tworzenie przyjaznej biblioteki spełniającej oczekiwania wszystkich jej użytkowników,
- Zapewnienie czytelnikom dostępu do wszelkiego rodzaju informacji,
- Stwarzanie warunków i umacnianie nawyków czytelniczych wśród dzieci,
- Otaczanie szczególną troską użytkowników niepełnosprawnych,
- Podwyższanie poziomu wiedzy na temat kultury miasta i regionu;
- Dbanie o zachowanie tożsamości kulturowych i przynależności do społeczności lokalnej,
- Gromadzenie wszystkich typów źródeł dokumentujących kulturę miasta i region,
- Promowanie miasta i regionu.

Wizja:

- Biblioteka nowoczesnym ośrodkiem informacji, komunikacji społecznej i kultury, przyjazna dla wszystkich użytkowników i otwarta na wspólne działania z innymi instytucjami, promująca środowisko lokalne i jego działania.

I WPROWADZENIE

Bielsk Podlaski jest miastem różnorodności, które uzupełniają się i współlistnieją ze sobą tak jak mieszkający tu ludzie, przedstawiciele różnych kultur i religii. W harmonii funkcjonują obok siebie parafie katolickie i prawosławne, a święta religijne obchodzone są w dwóch terminach – według kalendarza gregoriańskiego i juliańskiego. Obok Polaków w mieście zamieszkują mniejszości narodowe: białoruska i ukraińska, które mają możliwość pielęgnowania swojej kultury i tradycji. Miasto Bielsk Podlaski na koniec 2014 roku zamieszkiwało 26 412 osób.

We współczesnym świecie, którym rządzą zasady gospodarki rynkowej, ukierunkowanej i nastawionej na zysk, obok podmiotów gospodarczych, funkcjonują także instytucje, których głównym motywem działania nie są cele ekonomiczne, lecz społeczne. Taką instytucją jest Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim, której głównym zadaniem jest zaspakajanie potrzeb edukacyjnych, informacyjnych i kulturalnych, w oparciu o zasadę równego dostępu do usług dla wszystkich mieszkańców miasta, niezależnie od wieku, statusu społecznego, wyznania, narodowości, języka i płci.

Efektem pracy powinno być skupienie wokół biblioteki oraz zainteresowanie jej działalnością różnych grup podmiotów, wśród nich również takich, które bezpośrednio nie korzystają z usług bibliotecznych, ale uznają jej działalność jako ważną dla rozwoju miasta i lokalnej społeczności.

Strategia rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim została opracowana na podstawie potrzeb zgłaszanych przez szeroko pojęte środowisko użytkowników:

- dzieci i młodzież szkolną,
- osoby niepełnosprawne,
- mniejszości narodowe,
- osoby zagrożone wykluczeniem społecznym,
- stowarzyszenia, organizacje pozarządowe,
- placówki i instytucje kultury.

W tych działaniach wiele zależy od połączenia wysiłków organizatora biblioteki, jej kierownictwa oraz pracowników.

II INFORMACJE O BIBLIOTECIE

1. Podstawy prawne funkcjonowania biblioteki

Funkcjonowanie Biblioteki, jej cele i zadania uregulowane są w dużej mierze w obowiązujących aktach prawnych. Pełnione funkcje wynikają również z podległości formalnych. Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim jest samorządową instytucją kultury. Bezpośredni nadzór nad Biblioteką sprawuje Burmistrz Miasta Bielsk Podlaski. Jednostka organizacyjna posiada osobowość prawną i jest wpisana do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Urząd Miasta Bielsk Podlaski pod numerem 2. Siedzibą Biblioteki i terenem jej działania jest miasto Bielsk Podlaski.

Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim funkcjonuje na podstawie :

- Ustawy z dn. 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz.U. z 2012r, poz. 406 z późn. zm),
 - Ustawy o bibliotekach z dnia 27 czerwca 1997 (Dz.U. z 2012r, poz. 642 z późn. zm.)
 - Statutu Biblioteki nadanego Uchwałą Nr XXV/137/04 Rady Miasta Bielsk Podlaski z dn. 31.08.2004 r. (Dz.Urz.Województwa Podlaskiego Nr 131, poz 1777).
- Statut określa podstawowe cele i zadania Biblioteki.

2. Struktura organizacyjna biblioteki

Szczegółowe zasady struktury organizacyjnej Biblioteki określa Regulamin Organizacyjny Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim (Zarządzenie Nr 5/2004 r. Dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim z dn. 16.09.2004 r.).

Od 01.11.2014 r. zostało przejęte mienie Centrum Edukacji Nauczycieli Filia w Bielsku Podlaskim, a wraz z nim jeden pracownik. Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim przy ul. Kazimierzowskiej 14 funkcjonuje według poniżej przedstawionej struktury:

Dyrektor MBP	Starszy kustosz	1 etat
Dział Udostępniania i Informacji		
Wypożyczalnia dla Dorosłych	Starszy bibliotekarz – kierownik działu	1 etat
	Starszy bibliotekarz	1 etat
	Bibliotekarz	1 etat
Czytelnia dla Dorosłych	Starszy bibliotekarz	1 etat
	Młodszy bibliotekarz	1 etat
Informatorium	Bibliotekarz	1 etat

Oddział dla Dzieci i Młodzieży		
Wypożyczalnia dla Dzieci i Młodzieży	Starszy kustosz - kierownik działu	1 etat
	Starszy bibliotekarz	1 etat
Czytelnia dla Dzieci i Młodzieży	Starszy bibliotekarz	1 etat
Administracja i obsługa MBP		
Główna księgowa		1/2 etatu
Kierownik administracyjny, inspektor BHP		1 etat
Pracownik gospodarczy		2 etaty

3. Kadra biblioteczna

Na koniec 2014 roku stan kadry wynosił 14 pracowników zatrudnionych na 13 ½ etatu w ramach umów o pracę na czas nieokreślony.

Aktualnie kwalifikacje zawodowe kadry MBP odpowiadają wymogom do kompetentnej obsługi czytelników, opracowania zbiorów oraz obsługi sprzętu komputerowego.

Na 10 stanowiskach bibliotekarskich zatrudnieni są pracownicy posiadający wykształcenie:

- wyższe bibliotekarskie – 4 osoby,
- wyższe + średnie bibliotekarskie – 1 osoba,
- średnie bibliotekarskie – 5 osób.

4. Baza lokalowa i wyposażenie

Budynek, w którym aktualnie mieści się Biblioteka był budowany na wyłączne potrzeby biblioteczne i oddany do użytku w styczniu 1987 roku. Powierzchnia użytkowa wynosi 1941 m² i jest wystarczająca na potrzeby własne biblioteki. Wolne pomieszczenia są wynajmowane podmiotom gospodarczym (ogółem 328 m²). Wyposażenie biblioteki: meble, urządzenia techniczne, sprzęt komputerowy itd. pochodzą z lat 80-tych i późniejszych.

W 2014 roku w Miejskiej Bibliotece Publicznej w Bielsku Podlaskim w ramach Programu Wieloletniego Kultura + Priorytet "Biblioteka + Infrastruktura Bibliotek" rozpoczął się I etap remontu, który trwał do końca 2014 roku, a zadania z harmonogramu rzeczowo – finansowego do wykonania w 2014 roku zostały zrealizowane. Ogólna kwota prac wynosiła 879 066,11 zł. Wystrój wnętrz i wymiana wyposażenia będzie realizowana w 2015 roku.

5. Zbiory biblioteczne, udostępnianie, czytelnictwo

Księgozbiór i czasopisma tworzą zasoby biblioteczne, dzięki którym placówka może zaspokajać szeroko pojęte potrzeby czytelnicze. Skuteczność tych działań zależy od podstawowych czynności bibliotecznych:

- właściwego gromadzenia księgozbioru i czasopism,
- dobrego opracowania,

- szybkiego udostępniania,
- czynności pomocniczych (m.in. konserwacja i selekcja księgozbioru).

Na koniec 2014 roku Miejska Biblioteka Publiczna posiadała w swoich zbiorach:

- 80 453 wol. książek,
- 69 tytułów prasy bieżącej,
- 59 jednostek zbiorów specjalnych,
- 275 audiobooków.

Jednocześnie planuje się coroczne zakupy nowości wydawniczych w ilości 12 wol na 100 mieszkańców miasta w celu spełnienia standardu Certyfikatu Biblioteka+.

6. Zarys historyczny biblioteki

Miejska Biblioteka Publiczna została założona w 1928 roku. Jej pierwszą organizatorką, kierowniczką i długoletnią bibliotekarką była Raisa Miłkowska. Pracowała w bibliotece bielskiej do 1957 roku.

W 1928 roku biblioteka mieściła się w drewnianym, parterowym budynku (obecnie nieistniejącym) przy ulicy 11-go Listopada. Była to biblioteka samorządowa, publiczna i powszechna, a korzystanie z księgozbioru było bezpłatne. W pierwszych dniach września 1939 roku w trosce o księgozbiór kierowniczka biblioteki przekazała pośpiesznie czytelnikom co cenniejsze woluminy w obawie przed zniszczeniem. Po przyłączeniu miasta do Socjalistycznej Republiki Białoruskiej książki o niekorzystnej dla nowej władzy treści spalono, a zastąpiono je wydawnictwami radzieckimi w ilości 25 tys. woluminów. Księgozbiór ten zniszczyli Niemcy po inwazji na ZSRR 22 czerwca 1941 roku.

Bibliotekę Miejską reaktywowano 1 grudnia 1944 roku rozpoczynając od zbiórki książek. Na siedzibę placówki przeznaczono prywatny budynek Zygmunta Inojewicza przy ulicy Poświętnej. Organizatorką i kierowniczką biblioteki ponownie została Raisa Miłkowska. Placówka wielokrotnie zmieniała swoją siedzibę. Mieściła się m.in. w Kinie "Znicz" przy ul. 3 Maja, w Ratuszu miejskim, pawilonie przy ulicy Mickiewicza, a od 12 stycznia 1987 roku zajmuje obecny budynek przy ulicy Kazimierzowskiej 14.

Na przestrzeni lat wraz ze zmianami administracyjnymi w kraju biblioteka pełniła różne funkcje – biblioteki nadzorującej biblioteki w powiecie lub biblioteki miejskiej.

- 1955r. – na bazie biblioteki miejskiej utworzono Powiatową i Miejską Bibliotekę Publiczną w Bielsku Podlaskim (PiMBP),
- 1975r.- na bazie PiMBP powołano Miejską Bibliotekę Publiczną,
- 1982r. - otwarto Filię MBP przy ulicy Strzelniczej,
- 1983r. – położono kamień węgielny pod budowę nowej biblioteki przy ulicy Kazimierzowskiej 14,
- 1987r.– otwarcie biblioteki w nowym budynku,
- 1990r. – biblioteka stała się placówką samorządową,
- 1991r. – reorganizacja placówki – redukcja zatrudnienia, rozpoczęcie działalności gospodarczej (m.in. wynajem pomieszczeń),
- 1994r. – rozpoczęto komputeryzację zbiorów, która była kontynuowana w latach 1997- 1998,
- 1999r. – dalszy rozwój komputeryzacji, stworzono sieć komputerową w programie MAK,

- 2003r. – likwidacja Filii MBP przy ulicy Strzelniczej – wzrost kosztów utrzymania i spadek czytelnictwa,
- 2004r. – otwarcie Czytelni Internetowej w ramach programu Ikonka z bezpłatnym dostępem do internet.

W kolejnych latach kontynuowano komputeryzację zbiorów, wprowadzanie księgozbioru do baz danych i zakup sprzętu komputerowego:

- sukcesywnie powiększano zbiory bibliotecznej,
- wzbogacano ofertę czytelnictwa oraz działalność kulturalno – oświatową,
- prowadzono prace remontowe (m. in. wymiana stolarki okiennej).

Biblioteka uczestniczyła w programach :

- 2013 – 2014 - „**Kraszewski dla Bibliotek**” - uzyskała nowy sprzęt komputerowy i wywiązała się z zadania wprowadzając 100% księgozbioru w programie MAK +,
- 2014 – 2015 - **Program Wieloletni Kultura + Priorytet „Biblioteka + Infrastruktura Bibliotek**. Kompleksowa odnowa budynku, wymiana wyposażenia i wystroju wnętrza oraz zapewnienie dostępu osobom niepełnosprawnym.

W kolejnych latach MBP była gospodarzem wielu imprez bibliotecznych, krajowych i zagranicznych (zjazdów, konferencji). Gościła w swoich murach wielu znakomitych literatów, przedstawicieli świata kultury i sztuki np. Minister Kultury i Sztuki Izabelę Cywińską, Ministra ds. Kombatantów Adama Dobrońskiego i wielu innych.

7. Działalność kulturalno - oświatowa

Dostrzegając zróżnicowane potrzeby czytelników - dzieci i młodzieży szkolnej, seniorów, osób niepełnosprawnych, mniejszości narodowych i etnicznych oraz ludzi aktywnych zawodowo - MBP organizuje różne formy działalności kulturalno – oświatowej m.in.:

- wystawy (plastyczne, historyczne, wydawnictw),
- spotkania z ludźmi kultury i sztuki ,
- konkursy (literackie, plastyczne),
- lekcje biblioteczne ,
- gry, zabawy,
- głośne czytanie.

Są one efektem współpracy z lokalnymi instytucjami, organizacjami, stowarzyszeniami, szkołami, przedszkolami, w tym z:

- Nadleśnictwem Bielsk Podlaski,
- Uniwersytetem Trzeciego Wieku,
- Powiatowa Komendą Policji,
- Domem Pomocy Społecznej,
- Warsztatami Terapii Zajęciowej,
- Muzeum w Bielsku Podlaskim i innymi.

Celem imprez jest upowszechnianie książki i czytelnictwa wśród dzieci i młodzieży, zachęcanie czytelników do uczestnictwa w różnych formach aktywności i integracji społecznej, kształtowanie postaw obywatelskich i społecznych oraz szacunku dla dziedzictwa kulturowego, historycznego i regionalnego. Z biegiem lat oferta kulturalna była poszerzana, przez co szereg imprez stało się formami cyklicznymi:

- Ferie z Biblioteką,
- Dzień Przedsiębiorczości,
- Światowy Dzień Książki i Praw Autorskich,
- Tydzień Bibliotek,
- Dni Bielska Podlaskiego,
- Kramik Bielski – wystawa wydawnictw regionalnych,
- “Orator” - konkurs krasomówczy o Bielsku Podlaskim,
- Urodziny Kubusia Puchatka,
- Dzień Misia.

Efekty działalności kulturalno – oświatowej naszej biblioteki zostały docenione przez Książnicę Podlaską w Białymstoku, która w 2002 roku uhonorowała naszą placówkę **Nagrodą Srebrnej Róży**.

8. Budżet

Organizatorem biblioteki jest Gmina Miejska Bielsk Podlaski. Zgodnie z art. 9 ustawy z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach (Dz.U. z 2012r, poz.642 z późn. zm), samorząd zapewnia warunki działalności i rozwoju biblioteki odpowiadające jej zadaniom. W szczególności przekazuje środki finansowe na lokal, uposażenia pracowników, prowadzenie działalności bibliotecznej, zakup materiałów bibliotecznych oraz doskonalenie zawodowe.

W 2014 roku przychody wynosiły:

- | | |
|---|---------------|
| • dotacja podmiotowa z budżetu | 653 635,54 zł |
| • dotacja z Biblioteki Narodowej na zakup nowości | 11 000,00 zł |
| • dotacja MKiDzN na remont biblioteki | 879 066,11 zł |
| • wpływy z usług i inne | 29 104,44 zł |
| • darowizny | 3 732,75 zł |

9. Analiza SWOT

Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • jedyna biblioteka w mieście ogólnie dostępna dla wszystkich, • ciągle rozbudowywany księgozbiór, gromadzenie literatury regionalnej, • dobra lokalizacja biblioteki, • wolny dostęp do półek w wypożyczalniach, bezpłatny dostęp do oferowanych zbiorów, komputera, Internetu, • profesjonalna obsługa czytelników, • wdrożenie zintegrowanego systemu ewidencji, opracowania i obsługi użytkownika (MAK+)- cała sieć biblioteczna, • budynek wygodny, o dużej powierzchni użytkowej, przystosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych. 	<ul style="list-style-type: none"> • brak monitoringu, • strona internetowa niedostosowana do osób niepełnosprawnych, • braki w wyposażeniu technicznym (kamery internetowej, projektora multimedialnego, nagłośnienia), • brak marketingu (brak promocji instytucji – zbiorów i imprez).

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • pełnienie przez bibliotekę roli atrakcyjnego dla społeczności lokalnej centrum edukacji i informacji, • wykorzystanie nowych technologii w procesach komunikacyjno – informacyjnych, • szansa na większe dotacje finansowe, • lepsza współpraca ze stowarzyszeniami, fundacjami, urzędami, • udział w kulturalnych imprezach lokalnych i ich organizacja, • poszukiwanie sponsorów. 	<ul style="list-style-type: none"> • wyludnienie miejscowości (emigracja zarobkowa), • zmiana wymagań czytelników, • wzrost znaczenia informacji udostępnianych w internecie (czasopisma i literatura online, e-booki), • niż demograficzny, • niedostateczny budżet na realizację zadań statutowych, • Internet prawie w każdym domu, • częsty wybór TV, wideo przez użytkowników.

III WIZJA ROZWOJU BIBLIOTEKI

W trakcie prac nad Strategią określono następujące cele strategiczne:

1. Zapewnienie użytkownikom łatwego dostępu do zasobów, tworzenie im przyjaznego środowiska pracy oraz stałe dostosowywanie świadczonych usług do zmieniających się potrzeb użytkowników i możliwości technologicznych

- stworzenie nowoczesnego centrum informacji,
- organizowanie warsztatów, podnoszenie kompetencji informacyjnych uczniów przez szkolenia dotyczące wyszukiwania informacji w źródłach elektronicznych,
- opracowywanie tematycznych zestawień bibliograficznych, w tym e-zestawień dotyczących region,
- tworzenie i udostępnianie (w tym on-line) kartoteki zagadnieniowej,
- systematyczne badanie oferty biblioteki, poziomu świadczonych usług i stopnia ich wykorzystania (wywiady, obserwacja zachowań i potrzeb użytkowników),
- analiza uwag zgłaszanych przez czytelników,
- budowa nowej strony internetowej dostosowanej do potrzeb osób niepełnosprawnych.

2. Dbłość i ochrona lokalnego dziedzictwa kulturowego dla przyszłych pokoleń

- zabezpieczanie zbiorów przed zniszczeniem – renowacja, ochrona i zabezpieczenie najcenniejszych zbiorów,
- pozyskiwanie i gromadzenie dokumentów o tematyce regionalnej.

3. Budowanie wielostronnych relacji biblioteki ze środowiskiem lokalnym

- dostosowanie oferty do potrzeb użytkowników,
- integrowanie środowiska mieszkańców Bielska Podlaskiego wokół wydarzeń kulturalnych i społecznych oraz inspirowanie współpracy w tym zakresie,
- organizowanie wystaw, spotkań autorskich, promocji książek,
- organizowanie spotkań Dyskusyjnego Klubu Książki,
- współpraca z przedszkolami, szkołami podstawowymi, gimnazjami i szkołami średnimi,

- współpraca z lokalnymi instytucjami kultury i organizacjami pozarządowymi,
- współpraca ze stowarzyszeniami (Uniwersytetem Trzeciego Wieku, Stowarzyszeniem „Muzeum Małej Ojczyzny w Studziwodach”, Stowarzyszeniem Kreatywny Bielsk), pasjonatami i sympatykami historii Bielska Podlaskiego i okolic,
- współpraca z mniejszościami narodowymi,
- uaktywnienie wolontariatu.

4. Biblioteka dzieciom i młodzieży szkolnej

a) **“Kolorowe Multimedia”**

Utworzenie w Oddziale dla Dzieci i Młodzieży zbioru audiobooków, filmów, muzyki o tematyce uniwersalnej, odzwierciedlającej różnicowanie etniczne i narodowościowe naszego region (w języku białoruskim i ukraińskim) oraz gier: komputerowych, playStation, planszowych o charakterze edukacyjnym.

b) **“Rok w Bibliotece”** – całoroczna oferta dla dzieci i młodzieży:

- **“Bąbelkowo”** - Akademia Małego Czytelnika - Oferta skierowana do rodziców dzieci w wieku od 2.5 do 3.5 lat, które nie uczęszczają do przedszkola. Jej celem jest przygotowanie dzieci do przedszkola poprzez zabawę i kontakt z książką.
- **“Ferie z Biblioteką”** - Blok bezpłatnych i otwartych imprez adresowanych do dzieci i młodzieży ze szkół podstawowych spędzających ferie zimowe w mieście. Zajęcia będą organizowane w Oddziale dla Dzieci i Młodzieży i prowadzone przez bibliotekarzy w ramach współpracy z lokalnymi instytucjami kultury, Komendą Powiatową Policji, Państwową Strażą Pożarną, Nadleśnictwem, Poradnią Psychologiczną – Pedagogiczną, ZHP, Miejską Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.
- **“Wakacje z Biblioteką”** - Blok bezpłatnych i otwartych imprez adresowanych do dzieci i młodzieży ze szkół podstawowych.

5. Biblioteka przyciąga wszystkich

- Książka na telefon** – bezpłatna usługa skierowana do osób niepełnosprawnych, zamówiona książka przez telefon będzie dostarczona przez wolontariuszy lub pracowników biblioteki;
- Multimedia Klub** – wzbogacona forma udostępniania zasobów bibliotecznych, miejsce spotkań czytelników (w zasobach znajdują się: filmy, muzyka, audiobooki);
- “Galeria na piętrze”**- działalność wystawiennicza i edukacyjna wychodząca na przeciw potrzebom szerokiego grona czytelników oraz lokalnych twórców;
- Letnia Czytelnia** – w okresie letnim możliwość skorzystania z zasobów biblioteki na świeżym powietrzu;
- Wi – Fi w bibliotece.**

6. Permanentne podnoszenie kwalifikacji kadry biblioteki oraz stymulowanie jej aktywności zawodowej

- organizowanie dla bibliotekarzy szkoleń i seminariów dotyczących warsztatu bibliotekarskiego, wymiany doświadczeń, pozyskiwania grantów i organizowania działalności biblioteki,
- uczestniczenie w szkoleniach zewnętrznych,
- gromadzenie publikacji metodycznych,
- organizowanie staży zawodowych.

7. Podnoszenie atrakcyjności i prestiżu biblioteki (kreowanie wizerunku)

- zabieganie o promocję biblioteki w prasie, radiu , TV, Internecie, nagłaśnianie oferty w zakresie zbiorów, usług i ich jakości,
- prowadzenie profilu biblioteki na portalach społecznościowych (np. Facebook),
- opracowanie materiałów promocyjnych biblioteki.

IV WDRAŻANIE I MONITOROWANIE ORAZ EWALUACJA STRATEGII

Plan strategiczny będzie realizowany w okresie od 2015 do 2020 r. Wykonywanie poszczególnych zadań będzie poprzedzane staraniami o pozyskanie środków finansowych. Zadania będą wykonywały poszczególne działy biblioteki.

Strategia będzie podlegała systematycznemu monitorowaniu (po zakończeniu roku). Na bieżąco będą analizowane finanse i harmonogramy. Informacja o stopniu realizacji strategii oraz podjętych działaniach strategicznych będzie włączana do rocznego sprawozdania z działalności Biblioteki. Po zakończeniu realizacji strategii placówka przygotowuje raport końcowy, który będzie również obejmować ocenę wpływu wdrożenia strategii na rozwój biblioteki, jej modernizację oraz poziom atrakcyjności dla użytkowników. Ewaluacja będzie też odpowiedzią na pytanie o realizację misji Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim oraz wyznaczy kierunki strategii na następne lata.